

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «*Экономика транспорта*»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1. В.22 «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ
ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»
для направления подготовки
38.03.01 «*Экономика*»
по профилю
«*Экономика и управление транспортно-логистическим бизнесом*»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «*Экономика транспорта*»

Протокол № 6 от 20 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«*Экономика транспорта*»

М.Г. Григорян

20 января 2026 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
20 января 2026 г.

М.А. Лякина

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Бюджетирование и управление денежными потоками транспортной организации» (Б1. В.22) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 20.08.2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 954, с учетом профессиональных стандартов 08.043 «Экономист предприятия», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.03.2021 N 161.

Целью изучения дисциплины является приобретение знаний в области функционирования финансовой системы и современных технологий оперативного финансового управления транспортными организациями и обеспечения их платежеспособности

Для достижения поставленных целей в рамках курса обучающиеся изучают теоретические основы и приобретают практические навыки в области:

- методических документов по бюджетированию и управлению денежными потоками;
- функционирования системы бюджетного управления транспортной организации;
- разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению ее финансовой устойчивости

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. *Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:*

- по составлению финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта;
- организации бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте
- по осуществлению анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации;
- разработки финансовой политики транспортной организации, определения и осуществления мер по обеспечению ее финансовой устойчивости

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации	
ПК-1.1.1 Знает нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации	<i>Обучающийся знает:</i> -нормативные правовые акты, регулирующие систему бюджетного управления организации - нормативные правовые акты, регулирующие управление денежными средствами транспортной организации
ПК-1.1.2 Знает методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов	<i>Обучающийся знает:</i> - методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов на основе бюджетного управления

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1.1.4 Знает порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с отраслевой направленностью	<i>Обучающийся знает:</i> - порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в процессе построения бюджетов
ПК-1.1.6 Знает порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации	<i>Обучающийся знает:</i> - порядок разработки текущих и среднесрочных финансовых планов деятельности транспортной организации
ПК-1.1.7 Знает порядок ведения планово-учетной документации организации	<i>Обучающийся знает:</i> - порядок ведения планово-учетной документации в процессе бюджетного управления транспортной организации - порядок ведения планово-учетной документации в процессе управления денежными потоками транспортной организации
ПК-1.1.8 Знает методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации	<i>Обучающийся знает:</i> - методические материалы по планированию, и анализу в системе бюджетного управления транспортной организацией - методические материалы по планированию, и анализу управления денежными потоками транспортной организацией
ПК-1.2.1 Умеет составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	<i>Обучающийся умеет:</i> - составлять проекты операционных и финансовых бюджетов транспортной организации - составлять проекты бюджетов денежных средств организации
ПК-1.2.3 Умеет разрабатывать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда	<i>Обучающийся умеет:</i> - разрабатывать меры по обеспечению режима экономии в процессе бюджетного управления - разрабатывать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства в процессе управления денежными потоками транспортной организации
ПК-1.2.4 Умеет оптимально использовать материальные, трудовые и финансовые ресурсы организации	<i>Обучающийся умеет:</i> - применять инструменты бюджетного управления для оптимального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов транспортной организации
ПК-1.2.7 Умеет предлагать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации	<i>Обучающийся умеет:</i> - предлагать организационно-управленческие решения, в системе бюджетного управления транспортной организации, которые могут привести к повышению экономической эффективности ее деятельности - предлагать организационно-управленческие решения, в системе управления денежными потоками транспортной организации, которые

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
	могут привести к повышению экономической эффективности ее деятельности
ПК-1.3.1 Имеет навыки сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - навыки сбора и обработки исходных данных для составления операционных и финансовых бюджетов транспортной организации
ПК-1.3.2 Имеет навыки по выполнению расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - в рамках бюджетного управления выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации производимых услуг
ПК-2 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	
ПК-2.1.5 Знает методы организации оперативного и статистического учета	<i>Обучающийся знает:</i> -методы организации оперативного учета движения денежных потоков транспортной организации - методы организации оперативного учета системы показателей бюджетного управления
ПК-2.2.2 Умеет анализировать производственно-хозяйственные планы организации	<i>Обучающийся умеет:</i> - осуществлять контроль и анализ исполнения бюджетов транспортной организации - осуществлять контроль и анализ движения денежных потоков транспортной организации
ПК-2.2.4 Умеет выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	<i>Обучающийся умеет:</i> - выполнять расчеты необходимые для составления операционных и финансовых бюджетов, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами - выполнять расчеты необходимые для составления бюджета движения денежных средств, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК-2.2.6 Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	<i>Обучающийся умеет:</i> - анализировать и интерпретировать финансовую информацию, содержащуюся в отчетности по движению денежных средств организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-2.3.1 Имеет навыки по формированию и проверке планов финансово-экономического развития организации	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - по формированию и проверке системы бюджетов транспортной организации

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2.3.3 Имеет навыки по проведению расчетов экономических и финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - проведению расчетов экономических и финансово-экономических показателей, используемых в системе бюджетного управления на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов транспортной организации - проведению расчетов экономических и финансово-экономических показателей движения денежных средств на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов
ПК-2.3.4 Имеет навыки по расчету влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации	<i>Обучающийся владеет навыками:</i> - по оценке влияния внутренних и внешних факторов на финансовые результаты деятельности транспортной организации - по оценке влияния внутренних и внешних факторов на финансовое состояние транспортной организации - по оценке влияния внутренних и внешних факторов на имущественное положение транспортной организации

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1.	Финансовое планирование и бюджетирование	Лекция 1. Финансовое планирование и бюджетирование как инструмент финансового менеджмента. Цели, задачи и принципы построения системы бюджетирования.	ПК-1.1.1 ПК-1.1.6
		Лекция 2. Процесс бюджетного управления: порядок разработки нормативов, ведения планово-учетной документации,	ПК-1.1.6 ПК-1.1.7 ПК-1.2.1 ПК-2.1.5
		Лекция 3. Анализ и контроль исполнения бюджетов	ПК-2.2.2 ПК-1.1.2 ПК-2.1.5
		Практическое занятие 1. Процесс бюджетного управления: порядок разработки нормативов, ведения планово-учетной документации, разработки текущих и среднесрочных финансовых планов	ПК-1.1.1 ПК-1.1.6 ПК-1.3.1 ПК-2.1.5
		Практическое занятие 2. Построение и анализ бюджета о движении денежных средств организации	ПК-1.2.1 ПК-2.2.4 ПК-2.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение нормативные правовые актов, регулирующих систему бюджетного управления организации	ПК-1.1.1
2	Система бюджетного управления транспортной корпорации	Лекция 1. Нормативные правовые акты, регулирующие систему бюджетного управления транспортной организации. Финансовая структура ОАО «РЖД».	ПК-1.1.1
		Лекция 2. Система бюджетного управления ОАО «РЖД».	ПК-1.1.2 ПК-1.1.4
		Лекция 3. Порядок формирования и контроля исполнения консолидированных бюджетов Холдинга "Российские железные дороги».	ПК-1.1.2 ПК-1.1.4
		Лекция 4. Порядок разработки текущих и среднесрочных финансовых планов в транспортном холдинге	ПК-1.1.2 ПК-1.1.6 ПК-1.2.7
		Практическое занятие 1. Методические материалы по планированию, и анализу в системе бюджетного управления транспортной организацией	ПК-1.1.8 ПК-1.2.4 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 2. Сбор и обработка исходных данных для составления операционных и финансовых бюджетов транспортной организации	ПК-1.3.1 ПК-1.3.2
		Практическое занятие 3. Расчет экономических и финансово-экономических показателей, используемых в системе	ПК-1.1.2 ПК-2.3.3 ПК-1.2.3

		бюджетного управления на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов транспортной организации	ПК-1.2.4
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по планированию и анализу в системе бюджетного управления транспортной организацией. Проведение расчетов, анализа бюджетов транспортной организации	ПК-2.2.2 ПК-2.2.4
3.	Анализ и управление денежными потоками транспортной организации	Лекция 1. Методические материалы по планированию и анализу управления денежными потоками транспортной организацией	ПК-1.1.8
		Лекция 2. Расчет и анализ финансового цикла	ПК-1.2.1 ПК-1.2.4 ПК-2.3.4
		Лекция 3. Методы построения отчета о движении денежных средств: сравнительный анализ и особенности	ПК-1.2.1 ПК-1.2.4 ПК-2.2.6
		Практическое занятие 1. Нормативные правовые акты, регулирующие управление денежными потоками транспортной организации	ПК-1.1.1
		Практическое занятие 2. Порядок ведения планово-учетной документации в процессе управления денежными потоками транспортной организации	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 3. Формирование проекта бюджета денежных средств организации	ПК-1.2.1 ПК-1.2.3 ПК-1.2.4 ПК-2.2.4 ПК-2.2.6 ПК-2.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по планированию и анализу в системе управления денежными средствами транспортной организации. Проведение расчетов, анализа денежных потоков транспортной организации.	ПК-1.1.8 ПК-1.1.4 ПК-1.1.7

5.2.1 Разделы дисциплины и виды занятий (ОФО)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Финансовое планирование и бюджетирование	10	10		30	50
2	Система бюджетного управления транспортной корпорации	10	10		30	50

3	Анализ и управление денежными потоками транспортной организации	12	12		20	44
	Итого	32	32		80	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренных текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- наименования программного обеспечения из перечня лицензионных программ, приведены по ссылке <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

– Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.
- Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.
- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Ковалев, Валерий Викторович. Введение в финансовый менеджмент [Текст] : научное издание / В. В. Ковалев. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 768 с.
 - Лякина, Мария Анатольевна. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации [Текст] / М. А. Лякина, А. Н. Спасскова. - Санкт-Петербург : ПГУПС (Петербургский государственный университет путей сообщения), 2020. - 116 с.
 - Финансы [Текст] : учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред.: М. В. Романовского, Н. Г. Ивановой ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2015. - 554 с.
 - Федеральный закон РФ «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №17-ФЗ (с изм. и доп.). – «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.consultant.ru/online/> — Загл. с экрана. — Режим доступа: свободный.;
 - Федеральный закон РФ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №18-ФЗ (с изм. и доп.). – «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.consultant.ru/online/> — Загл. с экрана. — Режим доступа: свободный.;
 - Гражданский кодекс Российской Федерации – «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.consultant.ru/online/> — Загл. с экрана. — Режим доступа: свободный.;
 - Налоговый кодекс Российской Федерации – «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.consultant.ru/online/> — Загл. с экрана. — Режим доступа: свободный.;
- #### 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
 - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный

Разработчик рабочей программы, доцент
19 января 2026г.

М.А. Лякина